



Vorstands-Stabsstelle Nachhaltigkeit und Klimamanagement



**CleanMed** | Berlin  
7. JUNI  
2023  
Changing the climate of healthcare  
Klimawandel im deutschen Gesundheitswesen



Best-Practice-Beispiele

# Circular Economy - Anforderungen und Lösungsansätze im UKE Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf

Charité - Langenbeck-Virchow-Haus

Frank Dzukowski | 06. Juni 2023



Universitätsklinikum  
Hamburg-Eppendorf

# Globaler Rahmen der UKE-Nachhaltigkeitsstrategie – Bezug zur Circular Economy

## Übergeordnete Ziele des UKE:

- a. Umsetzung der SDGs und aktive Projekte als Beteiligung zur Reduktion der Umweltbelastung
- b. Permanente Reduktion des CO<sub>2</sub>-Ausstoßes, der durch den Betrieb des UKE entsteht

CO<sub>2</sub>-Emissionen  
- bis 2040 klimaneutral  
,Das klimaneutrale UKE‘



*Sustainable Development Goals (SDGs):  
Globale Entwicklungsagenda für alle  
UN-Mitgliedsstaaten bis 2030*



## Erwartungen des UKE an Hersteller/Lieferanten/Vertragspartner

Basis der geschäftlichen Partnerschaft: Vertragliche Bindung durch Lieferung von Material und aktiven/nicht-aktiven Medizinprodukten, samt Projekt-/IT- und Service-Dienstleistungen

Adressierung der gemeinsamen Verantwortung zur Nachhaltigkeit durch Anpassung des Produkt-Designs → Lösungsansätze:

- (Vollständig) wiederverwendbare Produkte bzw. Bauteile samt (Transport-)Verpackung
- Gerätesysteme mit modularer Upgrade-Möglichkeit statt vollständigem Austausch / Verschrottung (vs. Design/Innovation)
- Nutzung von Bio-Kunststoffen beim Design aktiver Medizinprodukte und Verbrauchsmaterialien
- Ergänzend: Energieeffizienz bei aktiven Medizinprodukten
- Problematik: Fehlende Anpassung der Vergabe-Gesetzgebung



## Nachhaltigkeits-Netzwerke zur Multiplikation und Verstärkung der Aktivitäten und Erwartungen zur Circular Economy

Bereitstellung von Best Practices und Nutzung des Wissens-Netzwerkes von:

- ZUKEgreen - Zukunft Krankenhaus-Einkauf → Sehr gute Link- und Vortrags-Sammlung!
- [KLUG e.V.](#) - Deutsche Allianz Klimawandel und Gesundheit – Unterstützung durch Sammlung/Verteilung von Best Practices in Arbeitsgruppe für Kliniken



Multiplikator-Wirkung durch Etablierung von Nachhaltigkeits-Verständnis und gemeinsames Verstärken der Entwicklung in Richtung Kreislaufwirtschaft durch:

- VUD – Gründung und Leitung des Arbeitskreises Nachhaltigkeit seit Mai 2022
- DKG – Beteiligung an der DKG-AG Klimaschutz/Nachhaltigkeit



## Beispiele für Pilotprojekte Circular Economy am UKE

- [Medikamenten-Recycling](#) – ergänzend zum Unit-Dose-System
  - mit Uni Erlangen-Nürnberg - Pharmazeutische Chemie
- Recycling von Atemschläuchen



### Nachhaltiges Labor

- Pilotprojekt Labormüll-Recycling Campus Forschung
  - Auftakt Sustainable Research Netzwerke
  - Beginn der Beteiligung und Vernetzung der UKE-Laborbereiche
- Und schon bald: Ihr Pilot-Projekt!



Communities and networks are part of the solution



- Find like-minded people!
- Share ideas (and frustrations) & work together
- Easier to push for local and systemic change



## Erfolgsfaktoren für Pilot-Projekte Circular Economy am UKE

- Sämtliche Pilot-Projekte beginnen mit einer engen Abstimmung zur Krankenhaus-Hygiene und dem BBA – Betriebsbeauftragten für Abfall
- Grundproblem: Es gibt noch wenig Standards → mehr Aufwand nach Prinzip „Trial and Error“
  - Durchhaltevermögen ist notwendig – Beispiel OP-Masken-Recycling mit Startup-Firma
- Ideenfindung auch Bottom-Up: Nutzung der Struktur des Umweltmanagementsystems (angelehnt an ISO 14001) mit motivierten Umweltmanagement-Koordinatoren
- Einbettung in die Lehrpläne der Gesundheitsberufe (Bildungsplan für nachhaltige Entwicklung Hamburg (Masterplan BNE 2030)) und Führungskräfte-Schulungen
- Die größte organisatorische Herausforderung für die Kliniken bei zunehmender CE:
  - Hausinterne fraktionierte Wertstofftrennung, -Sammlung und -Logistik ohne Prozess-Brüche:
    - Ausreichende/geeignete Sammelstellen in den Bereichen ohne Fehler/Verunreinigung
    - Compliance der Beteiligten bei hoher Arbeitsbelastung



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Haben Sie Fragen?



Vorstands-Stabsstelle Nachhaltigkeit und Klimamanagement

Martinstraße 52 | D-20246 Hamburg

**Frank Dzukowski**

Leiter Vorstands-Stabsstelle Nachhaltigkeit und Klimamanagement

Telefon +49 (0) 40 7410-52298

E-Mail [f.dzukowski@uke.de](mailto:f.dzukowski@uke.de)